


UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2021 y 2020		
Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$1,092,744,832	\$8,173,134,178
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$67,821	\$511,970
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$866,451,090	\$7,126,971,923
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$226,221,831	\$1,043,106,243
Otros Orígenes de Operación	\$4,090	\$2,544,041
Aplicación	\$996,153,750	\$8,195,796,559
Servicios Personales	\$923,638,446	\$7,288,762,823
Materiales y Suministros	\$4,704,646	\$252,792,594
Servicios Generales	\$43,824,769	\$455,882,562
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$489,699	\$32,367,340
Pensiones y Jubilaciones	\$23,496,190	\$108,258,320
Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterio	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$57,732,918
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$96,591,082	-\$22,662,381
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	-\$42,636,953
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	-\$42,636,953
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación	\$269,491	\$38,217,016
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$269,491	\$4,957,016
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$33,260,000
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$269,491	\$4,419,937
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$13,325,012	\$37,849,035
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$13,325,012	\$37,849,035
Aplicación	\$20,441,963	\$31,593,441
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$20,441,963	\$31,593,441
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$7,116,951	\$6,255,594
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$89,204,640	-\$11,986,850
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$27,452,297	\$39,439,147
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$116,656,936	\$27,452,297

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 ELABORÓ:
 C.P. Ramón Valdemir Mandujano Hernández
 Jefe del Departamento de Análisis Financiero


 REVISÓ:
 C.P. José Luciano Vaca
 Encargado de Despacho de la
 Dirección de Administración


 AUTORIZÓ:
 LIC. Francisco Javier Peña Posada
 Encargado de Despacho de la
 Subcoordinación de Gestión Administrativa


 AUTORIZÓ:
 ING. Gilberto Alvarado García
 Coordinación General